Ressourcen WERKSTATT

Erfolge sind machbar.

„Qualifizierte Leitung in der Kindertagesstätte“

März 2024 bis April 2025 in Bamberg

Mit dieser Qualifizierung sprechen wir **pädagogische Fachkräfte** an, die aktuell als in einer Leitungsfunktion tätig sind, sowie KollegInnen, die als Stellvertretungen arbeiten oder eine Leitungsfunktion anstreben.

Die Leitung einer Kindertageseinrichtung ist eine anspruchsvolle Aufgabe, die Herausforderungen und Anforderungen unterschiedlichster Art vereint. Neben den klassischen Leitungsthemen, wie Zeit- und Projektmanagement, Personalentwicklung, Qualitätssicherung und Qualitätsmanagement, stehen vor allem Fragen der Teamentwicklung und der Mitarbeiterführung in Theorie und Praxis im Fokus der Qualifizierung.
Ziel der Qualifizierung ist eine fundierte Ausbildung und Stabilisierung der Leitungs- und Führungsrolle in der Kindertagesstätte.

Staffelbergweg 8 - 96049 Bamberg - www.ressourcenwerkstatt.de - Telefon:0951 / 519 39 772 - Fax:0951 / 519 39 773 - Email: info@re

Aufbau der Qualifizierung

Die Qualifizierung umfasst sowohl fachlich-theoretische Grundlagen als auch praxisbezogene Anregungen, die die Übertragung der Fachinhalte in die Praxis erleichtern und den individuellen Arbeitsalltag berücksichtigen.

Zielgruppe:

Pädagogische Fachkräfte i.S. § 16 Abs. 2 i.V.m. Abs. 3 AVBayKiBiG, das sind z.B.

ErzieherInnen, Sozial-, KindheitspädagogInnen mit Diplom-, Bachelor-, Masterabschluss, Fachkräfte in Kindertageseinrichtungen, bzw. über die Kita-Berufeliste anerkannte pädagogische Fachkräfte mit anderen Ausbildungen,
die sich bereits in Leitungsfunktion bzw. stellv. Leitungsfunktion befinden oder die sich für die Übernahme einer Führungsfunktion rechtzeitig qualifizieren wollen.

Voraussetzungen zur Teilnahme

> Ihr Interesse, sich fachlich, methodisch und persönlich in der Rolle als Führungskraft weiter entwickeln zu wollen.

> Ihre Bereitschaft sich zu reflektieren und zu lernen.

> Professionelle Offenheit im Seminar und im kollegialen Austausch.

> Mindestens zweijährige Berufserfahrung.

Staffelbergweg 8 - 96049 Bamberg - www.ressourcenwerkstatt.de - Telefon:0951 / 519 39 772 - Fax:0951 / 519 39 773 - Email: info@ressourcenwerkstatt.de

Die Qualifizierung ist in 11 Module mit insgesamt 27 Fortbildungstagen gegliedert.

Gemäß der Ausführungsverordnung des Bayerischen Kinderbildungs- und Betreuungsgesetzes (BayKiBiG) (§ 16 Abs. 3) ist eine Voraussetzung zur Leitungsfunktion, die Teilnahme der Fachkräfte an einer Fortbildung für Leitungskräfte. Diese Qualifizierung entspricht den genannten Vorgaben.

Die Qualifizierung der Ressourcenwerkstatt bezieht sich in ihren Inhalten sowie der Umsetzung auf die Bayerischen Leitlinien für die Bildung und Erziehung von Kindern bis zum Ende der Grundschulzeit (BayBL) als gemeinsamen Orientierungs- und Bezugsrahmen für alle außerfamiliären Bildungsorte**. Damit entspricht sie den Richtlinien des BayKiBiG und des Bayerischen Bildungs- und Erziehungsplanes (BEP).**

Format

Die Module finden meist in Präsenz, teilweise auch als Webinare statt. Zudem erhalten die TeilnehmerInnen Zugang auf die Lernplattform der Ressourcenwerkstatt über die sie Lehrgangsmaterialien herunterladen und sich in ihren Lerngruppen online austauschen können. Ebenso wird zu einzelnen Modulen Material zur Lernvertiefung bereitgestellt.

Die Verleihung des Zertifikats setzt eine regelmäßige Teilnahme an den Seminaren, am Coaching (1h Einzelcoaching) und Mitarbeit in den Lerngruppen voraus. Außerdem wird der eigene Lernprozess in einem Lerntagebuch dokumentiert.

Zudem umfasst die Qualifizierung ein Abschlusskolloquium mit einer Präsentation der Projektarbeit.

Mit dem erfolgreichen Abschluss der Weiterbildung erhalten Sie von der Ressourcenwerkstatt das Zertifikat

„Qualifizierte Leitung in der Kindertagesstätte"

Ressourcen WERKSTATT

Erfolge sind machbar.

Informationen zur Qualifizierung

Veranstalter: **Ressourcenwerkstatt**

Die Ressourcenwerkstatt in Bamberg bietet seit 2004 erfolgreich Seminare, Qualifizierungen, Teamentwicklung und pädagogische Prozessbegleitungen für KiTa-MitarbeiterInnen und KiTa-Teams an. Referentinnen der Ressourcenwerkstatt sind seit langem Multiplikatorinnen für die Kampagnen des StMAS /ifp's und auch für das Gesamtkonzept zur beruflichen Qualifizierung in KiTa's des StMAS zertifiziert

Veranstaltungsort der Präsenzmodule: Montanahaus, Am Friedrichsbrunnen 7 a in 96049 Bamberg

Referenten/innen:

Rudolf Schubert – Kursleitung, Dipl. Sozialpädagoge (FH), Andragoge, Studium der Pädagogik, Soziologie und Religionswissenschaft Trainer, Coach und Unternehmensberater, langjährige Tätigkeit als Dozent und Leiter von Weiterbildungen, Mehrjährige Erfahrung im Management, Aufbau und Leitung einer Bildungsstätte

Ute Schubert-Stähr – Kommunikationsberaterin, Heilpädagogin, Qualifizierung Sozial- und Projektmanagement, mehrjährige Tätigkeit als Heilpädagogin und langjährige Leitungserfahrung, Work-Life-Competence-Trainer (Lizenztrainerin der Bertelsmann Stiftung), Training und Zertifizierung „Chancengleich!" (Vielfalt als Ressource); ZfKJ evangelische Hochschule Freiburg, zertifizierte Multiplikatorin des Gesamtkonzepts zur beruflichen Weiterbildung des bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales

Claudia Heinz – staatl. anerkannte Erzieherin, Qualifizierung Leitung und Management, langjährige Leitungserfahrung, BA Pädagogikmanagement, zertifizierte Multiplikatorin des Gesamtkonzepts zur beruflichen Weiterbildung des bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales

Beate Michel – Diplomverwaltungswirt (FH), Diplom-Verwaltungswirtin (FH), tätig im öffentlichen Dienst, Bereich Kindertageseinrichtungen, Berufliche Schwerpunkte: Tätig als Bewilligungsbehörde im Antragsverfahren zur gesetzlichen Förderung nach BayKiBiG; Betriebserlaubnisverfahren; Grundsatzsachbearbeitung zur gesetzlichen Förderung nach BayKiBiG

Jasmin Block – B.A. Sozialpädagogik & Management, M.A. Organisationsentwicklung & Sozialmanagement, M.A. ZukunftsDesign, Montessori-Diplomkurs mit heilpädagogischem Schwerpunkt, langjährige Leitungserfahrungen

Katrin Wiechmann – staatlich anerkannte Erzieherin, B.A. Soziale Arbeit

Staffelbergweg 8 - 96049 Bamberg - www.ressourcenwerkstatt.de - Telefon:0951 / 519 39 772 - Fax:0951 / 519 39 773 - Email: info@ressourcenwerkstatt.de

Kosten

Gesamtkosten der Weiterbildung „Qualifizierte Leitung in Kindertagesstätten"

3.950,00 € (inkl. 250,-- € Zertifikatgebühr)

Auf Anfrage kann eine **Ratenzahlung** vereinbart werden.

Bei zwei oder mehr Anmeldungen aus einer Einrichtung gewähren wir einen Sonderpreis auf Anfrage.

Im Preis inbegriffen sind:
> 1h Einzelberatung
> Qualifizierungsordner, Informationsmaterial
> Seminargetränke und Mittageessen an den Präsenztagen

Zeitlicher Lern- und Arbeitsumfang der gesamten Qualifizierung

• 27 Seminartage	216 Unterrichtseinheiten
• Lernpeergruppen und kollegiale Beratung	20 Unterrichtseinheiten
• Angeleitetes Selbststudium, Vor- und Nachbereitung der Module, Lerntagebücher führen und reflektieren, Transferaufgaben	64 Unterrichtseinheiten
• Praxisprojekt – planen, implementieren, reflektieren, dokumentieren	100 Unterrichtseinheiten
	400 Unterrichtseinheiten

Ressourcen WERKSTATT

Erfolge sind machbar.

Kompetenzfelder (KF) der Weiterbildung

	Unterrichtseinheiten
A) Selbstmanagementkompetenz (Rollenkompetenz)	26
B) Personalführungskompetenz	6
C) Managementkompetenz	32
D) Betriebswirtschaftliche Kompetenz	8
E) Teamentwicklungs- und Konfliktmanagement	16
F) Kommunikations- und Gesprächsführungskompetenz	8
G) Zeit- und Projektmanagementkompetenz	16
H) Kompetenzbereich: Rechtliche Rahmenbedingungen und Kinderschutz	16
I) Qualitätsmanagement- und Steuerungskompetenz päd. Schlüsselfaktoren	48
J) PR und Netzwerkkompetenz	8
K) Moderations- und Präsentationskompetenz	32

Staffelbergweg 8 - 96049 Bamberg - www.ressourcenwerkstatt.de - Telefon:0951 / 519 39 772 - Fax:0951 / 519 39 773 - Email: info@ressourcenwerkstatt.de

Ressourcen WERKSTATT

Erfolge sind machbar.

Zeitplan „Qualifizierte Leitung“ 2024 - 2025

in Bamberg und online

		Termine	Format	KF	ReferentInnen
Modul 1	**Führungs- und Managementkompetenz**	04. – 06.03.2024	Präsenz	A/B	Rudolf Schubert
	Rollenprofil der Leitung	09:00-16:30			Katja Kahl
	Einführung in die Lernplattform	05.03.2024			Katrin Wiechmann
Modul 2	**Aktuelle Rechtsfragen zum BayKiBiG, und AV**	19.04.2024 09:00-16:30	online	H	Beate Michel
	Rechtl. Rahmenbedingungen, Kinderschutz	11.04.2024 09:00-15:30	online	H	Claudia Heinz
	Sicherheit – KUVB	12.04.2024 09:00-15:30	online	H	Claudia Heinz
Modul 3	**Change -, Projektmanagement**	06.05.2024 09:00-16:30	Präsenz	G/F	Rudolf Schubert
	Kommunikation und Gesprächsführung	07. – 08.05.2024 09:00-16:30	Präsenz	K/F	Rudolf Schubert

Staffelbergweg 8 - 96049 Bamberg - www.ressourcenwerkstatt.de - Telefon:0951 / 519 39 772 - Fax:0951 / 519 39 773 - Email: info@ressourcenwerkstatt.de

Ressourcen WERKSTATT

Erfolge sind machbar.

Modul 4	**Personalentwicklung/Dienstplanung**	10. – 12.06.2024 09:00-16:30	Präsenz	B/C	Claudia Heinz
Modul 5	**Büroorganisation I und Zeitmanagement**	15.07.2024 09:00-16:30	Präsenz	G	Ute Schubert-Stähr
	Moderieren und Präsentieren	16.07.2024 09:00-16:30	Präsenz	K/F	Claudia Heinz
	Besprechnungsmanagem. in der Kita				
	Büroorganisation II (Vorstellung von Softwarefirmen)	22.07.2024 09.00 – 16:30 Uhr	online	G	Jasmin Block Katrin Wiechmann
Modul 6	**Konzeptionsentwicklung nach dem Orientierungsrahmen des ifp's**	08./09.10.2024 09:00-16:30	Präsenz	H/I	Ute Schubert-Stähr
Modul 7	**Bildungsprozesse nach dem BayBEP begleiten**	18.11.2024 09:00-16:30	Präsenz	H/I	Ute Schubert-Stähr
	Grundlagen der Qualitätssicherung und des QM	19.11.2024 09:00-16:30	Präsenz	I	Ute Schubert-Stähr
	Finanzen im Blick	20.11.2024 09:00 – 16:30	Präsenz	D	Claudia Heinz

Staffelbergweg 8 - 96049 Bamberg - www.ressourcenwerkstatt.de - Telefon:0951 / 519 39 772 - Fax:0951 / 519 39 773 - Email: info@ressourcenwerkstatt.de

Ressourcen WERKSTATT

Erfolge sind machbar.

Modul 8	**Teamentwicklung & Konfliktmanagement II**	10. – 11.12.2024 09:00-16:30	Präsenz	E	Rudolf Schubert
Modul 9	**Zusammenarbeit mit Familien**	21.01.2025 09:00-16:30	Präsenz	I	Ute Schubert-Stähr
	„Die Außenwirkung" Öffentlichkeitsarbeit und Marketing	22.01.2025 09:00-16:30	Präsenz	I/J	Ute Schubert-Stähr
Modul 10	**Beschwerde- und Fehlermanagement in der Kita**	12.02.2025 09:00-16:30	Präsenz	E	Claudia Heinz
	Work-Life-Competence & Gesundheitsmanagement in der Kita	13.02.2025	Präsenz	K	Ute Schubert-Stähr
Modul 11	**Kolloquium und Projektpräsentation**	08. – 09.04.2025 09:00-16:30	Präsenz	E	Claudia Heinz Rudolf Schubert

Staffelbergweg 8 - 96049 Bamberg - www.ressourcenwerkstatt.de - Telefon:0951 / 519 39 772 - Fax:0951 / 519 39 773 - Email: info@ressourcenwerkstatt.de

Ressourcen WERKSTATT

Erfolge sind machbar.

Coaching Prozess

Umfang

> 1 Einheit Einzelcoaching

> Kollegiales Coaching in den regionalen Lerngruppen

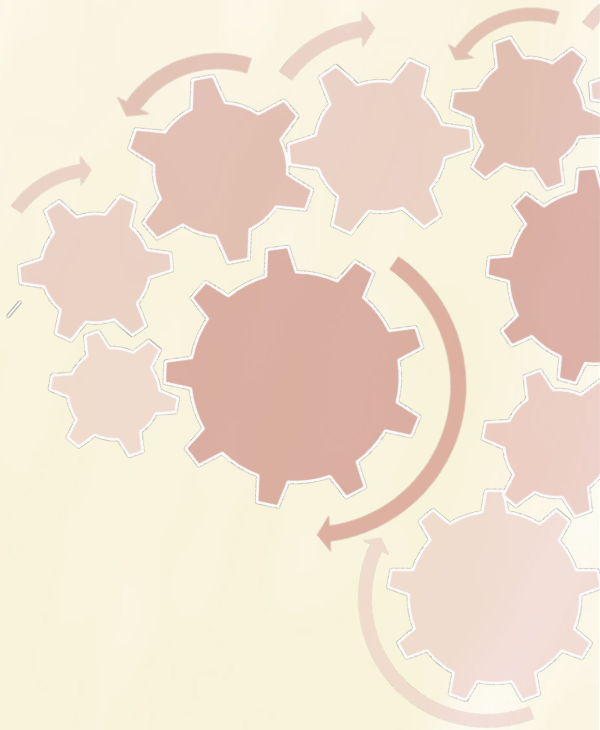
Inhalte des Coachings

> Stärkung der Konfliktkompetenz

> Reflexion der beruflichen Rolle

> Selbstmanagement

> Persönliche Werteorientierung in der Führungsrolle



Kollegiale Beratung und Austausch in selbstverantwortlichen Lerngruppen

> Kollegialer Austausch und Beratung

> Transfer der Inhalte

> Arbeit am Lerntagebuch und Portfolio

> Best Practice

> Motivation und Netzwerkarbeit

Die regionalen Lerngruppen treffen sich mindestens 1 x zwischen den Modulen und organisieren die Treffen in Eigenverantwortung. Ein Kurzprotokoll wird an die Kursleitung weitergeleitet. Feedback erfolgt in den Modulen.

Staffelbergweg 8 - 96049 Bamberg - www.ressourcenwerkstatt.de - Telefon:0951 / 519 39 772 - Fax:0951 / 519 39 773 - Email: info@ressourcenwerkstatt.de

Modulinhalte

Modul 1 in Präsenz
Führungs- u. Managementkompetenz, Rollenprofil der Leitung
ReferentInnen: Rudolf Schubert und Katja Kahl
Inhalte:

> Führungsinstrumente: Kommunikation und Informationsmanagement, Delegation, Kontrolle, Zielvereinbarungen, Motivation
> Die Rechte der Führungskraft
> Führungs- und Leitungstätigkeiten systematisch identifizieren und reflektieren

Modul 2 online
Rahmenbedingungen, Kinderschutz
Referentin: Claudia Heinz
Inhalte:

> Rechtliche Grundlagen, Datenschutz, Arbeitsrecht in der Kita

> Betriebswirtschaftliche Fundamente für die Leitung

> Kind bezogene Förderung - Fördergrundlagen

> Kinderschutz

Sicherheit – KUVB
Referentin: Claudia Heinz
Inhalte:

> Grundlagen der Sicherheitsbestimmungen in KiTas
> Einführung Kommunale Unfallversicherung Bayern

Aktuelle Rechtsfragen zum BayKiBiG, und AV

Referent: Beate Michel
Inhalte:

> Aktuelle Entwicklungen in der Kindertagesbetreuung in Bayern
> Das Bayerische Kinderbildungs- und Betreuungsgesetz (BayKiBiG)
- Abgrenzung zwischen Trägeraufgaben und Leitungsfunktion
- Grundfragen zur kindbezogenen Förderung in KiTa's nach dem BayKiBiG
- Umsetzung des Buchungszeitenverfahrens in der Praxis
- Personelle Rahmenbedingungen

Modul 3 in Präsenz

Change- und Projektmanagement
Referent: Rudolf Schubert
Inhalte:

> Change-Management, Veränderungsprozesse gestalten
> Grundlagen des Zeitmanagements
> Umgang mit Zeitdieben, Energieräubern, Ressourcen
> Prioritäten setzen
> Zeitmanagement in der 4. Generation
> Instrumente des Projektmanagements
> Projektentwicklung und Steuerung von Projekten

Kommunikation und Gesprächsführung
Referent: Rudolf Schubert
Inhalte:

> Kommunikation in Theorie und Praxis
> Rhetorik der Führungskraft – Auftreten und Wirkung
> Instrumente der Teamentwicklung
> Konfliktmanagement
> Selbstreflexion
(Stärken- Schwächenanalyse, Ressourcenarbeit)
> Umgang mit Belastungen und Störungen
> Kritikgespräche führen

Modul 4 in Präsenz

Personalentwicklung und Dienstplanung
Referentin: Claudia Heinz
Inhalte:

> Verortung, Ziele, Inhalte und Instrumente der Personalentwicklung
> Stellenbeschreibung
> Widerstände und Problemfelder
> Mitarbeitergespräche und Zielvereinbarungen
> Auseinandersetzung mit der individuellen Praxis
> Praxisanleitung

> Multiprofessionelle Teams und QuereinsteigerInnen
> Dienstplanung umsetzen

Modul 5 in Präsenz
Büroorganisation I und Zeitmanagement
Referentin: Ute Schubert-Stähr
Inhalte:

> Effiziente und effektive Arbeits- und Büroorganisation
> Grundlagen des Zeitmanagements

Moderieren und Präsentieren / Besprechungsmanagement in der Kita

Referentin: Claudia Heinz
Inhalte:

> Teambesprechungen und Kommunikationsstrukturen in der Kita
> Moderationstechniken
> Teamsitzungen und Elternkonferenzen
> Präsentationstechniken in Theorie und Praxis

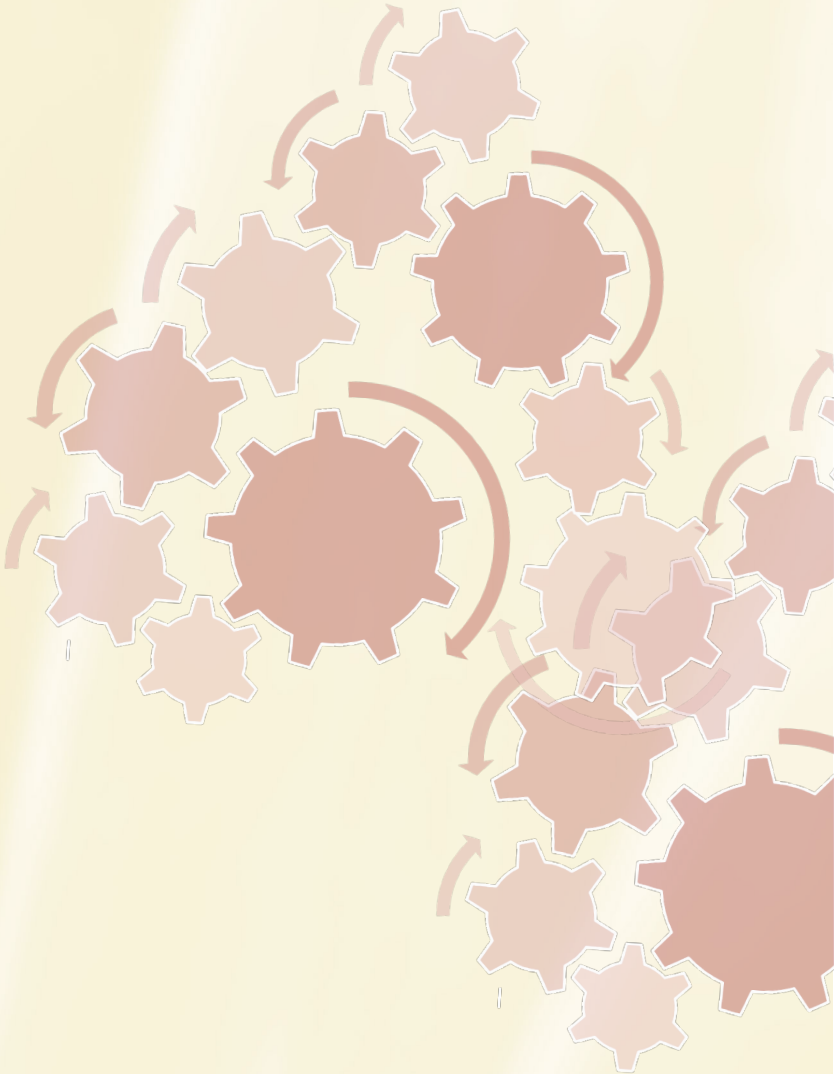
Büroorganisation II
Referentin: Jasmin Block, Katrin Wiechmann
Inhalte:

> digitale Kita
> Vorstellung von Softwareprogrammen

Modul 6 in Präsenz

Konzeptionsentwicklung nach dem Orientierungsrahmen des ifp's
Referentin: Ute Schubert-Stähr
Inhalte:

> Vorstellung der Mustergliederung und des Orientierungsrahmens
> Darstellung der Inhalte und des fachlichen Hintergrunds gemäß Bay BEP und der Bayerischen Bildungsleitlinien
> praktische Methoden der Teamarbeit zur Umsetzung
> die „Lernende Kita"
> Interne Schulungen: Vorbereiten und Durchführung
> Wissensmanagement und Informationsmanagement



Modul 7 in Präsenz

Bildungsprozesse nach dem BEP begleiten

Referentin: Ute Schubert-Stähr
Format: Präsenz
Inhalte:

> Grundlagen der Einschätzung von Qualität nach dem BEP
> Bildungsqualität und Qualitätssicherung in der Kita
> Beobachtung und Dokumentation

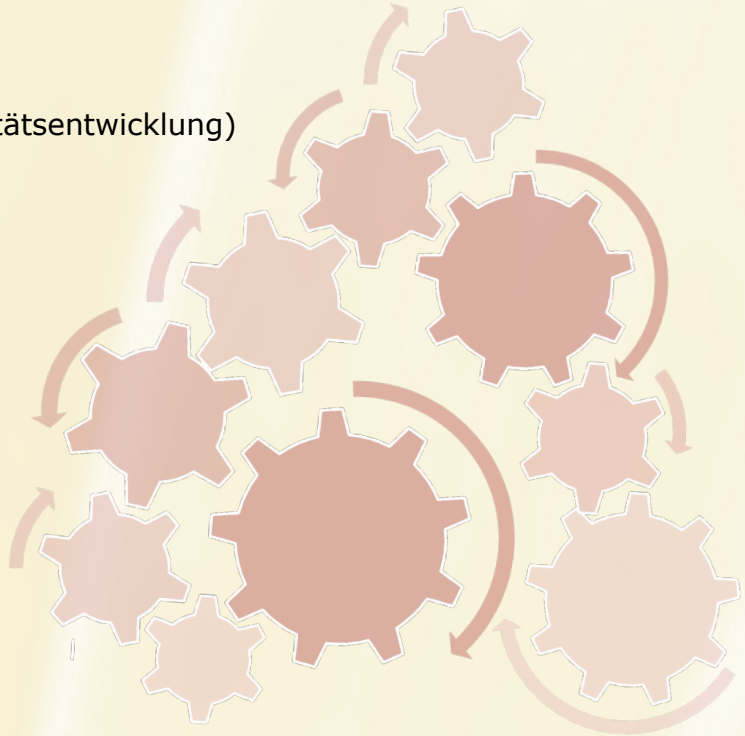
Ressourcen WERKSTATT

Erfolge sind machbar.

Grundlagen der Qualitätssicherung und des QM

Referentin: Ute Schubert-Stähr
Inhalte:

> Grundlagen der Qualitätsentwicklung
> Einblick in Qualitätsprüfverfahren KES, Krips; HUGS (jeweils pädquis)
> Einblick in den NKK und Quast (vom ifp empf. Verfahren zur internen Qualitätsentwicklung)



Finanzen im Blick
Referentin: Claudia Heinz
Inhalte:

> Einblick und Förderstrukturen
> Haushaltsplan verstehen und mitgestalten
> finanzielles und materielles Ressourcenmanagement
> Jahresfinanzplanung und Controlling

Modul 8 in Präsenz - Teamentwicklung und Konfliktmanagement

Referent: Rudolf-Schubert
Inhalte:

> Konflikte im Team erkennen und lösen
> Kollegiale Beratung und Coaching
> Instrumente der Teamentwicklung – Das „WIR" gewinnt
> Mediation, Supervision, Coaching, Organisationsentwicklung,
> Konfliktmanagement in Theorie und Praxis

Staffelbergweg 8 - 96049 Bamberg - www.ressourcenwerkstatt.de - Telefon:0951 / 519 39 772 - Fax:0951 / 519 39 773 - Email: info@ressourcenwerkstatt.de

Ressourcen WERKSTATT

Erfolge sind machbar.

Modul 9 in Präsenz

Zusammenarbeit mit Familien

Referentin: Ute Schubert-Stähr
Inhalte:

> Bildungs- und Erziehungspartnerschaft
> interkulturelle Aspekte
> Formen professioneller Kooperationen

„Die Außenwirkung“: Öffentlichkeitsarbeit und Marketing

Referentin: Ute Schubert-Stähr
Inhalte:

> Marketingkonzepte und Öffentlichkeitsarbeit
> Kontaktpflege und Arbeit in Netzwerken
> Fundraising und Kooperation

Staffelbergweg 8 - 96049 Bamberg - www.ressourcenwerkstatt.de - Telefon:0951 / 519 39 772 - Fax:0951 / 519 39 773 - Email: info@ressourcenwerkstatt.de

Ressourcen WERKSTATT

Erfolge sind machbar.

Modul 10 in Präsenz

Beschwerde- und Fehlermanagement in der Kita

Referentin: Claudia Heinz

Inhalte:

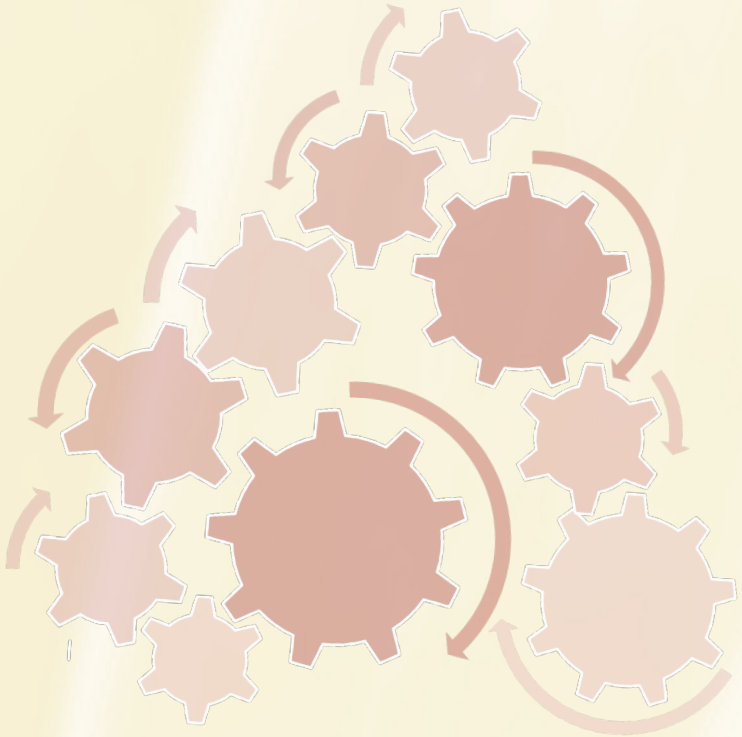
> Grundbegriffe und Grundlagen des Beschwerdemanagements
> Beschwerdemanagement implementieren

Work-Life-Competence & Gesundheitsmanagement

Inhalte:

> Betriebliches Gesundheitsmanagement (BGM)

> work-life-competence-Konzept (Bertelsmann Stiftung)



Modul 11 in Präsenz

Kolloquium und Projektpräsentation

ReferentInnen: Claudia Heinz, Rudolf Schubert
Inhalte:

> Präsentationen der Praxisprojekte
> Abschlusskolloquium in Kleingruppen
> Präsentation des Lerntransfers und des Lerntagebuches

Staffelbergweg 8 - 96049 Bamberg - www.ressourcenwerkstatt.de - Telefon:0951 / 519 39 772 - Fax:0951 / 519 39 773 - Email: info@ressourcenwerkstatt.de

Erfolge sind machbar.

Formular zur Anmeldung

Ressourcenwerkstatt
Staffelbergweg 8
96049 Bamberg

info@ressourcenwerkstatt.de
Telefon 0951/ 519 39 772
Fax 0951/ 519 39 773

Verbindliche Anmeldung

Hiermit melde ich mich für die kostenpflichtige (Gesamtkosten von 3.950,00 €) **Weiterbildung „Qualifizierte Leitung in der Kindertagesstätte"** im Zeitraum von März 2024 bis April 2025 in Bamberg verbindlich an.

Name: .....

Einrichtung: .....

Adresse: .....

Telefon: ..... E-Mail-Adresse: .....

Privatadresse: .....

Private Mailadresse und Telefonnummer: _____

Besonderheiten bei der Verpflegung: ☐ vegetarisch ☐ weitere Besonderheiten und zwar: .....

Unterschreiben Sie hier sowie die Erklärung auf der folgenden Seite!

Ort, Datum: ..... Unterschrift: .....

Ressourcen WERKSTATT

Erfolge sind machbar.

Erklärung zu Bedingungen der Teilnahme an der Weiterbildung „Qualifizierte Leitung in der Kindertagesstätte"

1. Ich, ...(Name) nehme verbindlich an der Weiterbildung „Qualifizierte Leitung in der Kindertagesstätte" in Bamberg von März 2024 bis April 2025 teil.

2. Die Qualifizierung umfasst 11 Module (siehe beiliegenden Ablaufplan in unserer Ausschreibung) zuzüglich 2 Tage Abschluss – Präsentation (Modul 12).

3. Die Teilnahme an den Modulen ist verpflichtend.

   Im Verhinderungsfall bitten wir um zeitnahe telefonische und schriftliche Abmeldung. Regelung bei Fehlzeiten: bis zu 3 Tage sind erlaubt, bei bis zu 4-6 Tagen: Nacharbeit anhand von Fragen zu den Modulen, die verpasst wurden. Bei Fehlen von mehr als 6 Tagen gibt es für die besuchten Module Teilnahmebescheinigungen, eine Ausgabe des Zertifikats ist nicht möglich. Gegen eine Gebühr können die verpassten Module in einer anderen Qualifizierung nachgeholt und das Zertifikat erlangt werden. Ersatzweise können auch andere Leitungsseminare gegen Gebühr als Ersatz besucht werden.

4. Das Führen der Lerntagebücher sowie das Erarbeiten eines Praxisprojektes und die Abschlusspräsentation der Lerntagebücher und des Praxisprojektes sind Voraussetzungen für den Erhalt des Zertifikates.

5. Nach erfolgreichem Abschluss unter den hier genannten Bedingungen erhalten die TeilnehmerInnen ein Zertifikat. Andernfalls können Teilnahmebestätigungen für einzelne Module erteilt werden.

6. Es gelten unsere Datenschutzvereinbarungen und Geschäftsbedingungen inklusive der dort aufgeführten Stornierungsfristen und –kosten auf unserer Homepage.

Datum, ... Unterschrift .....

Staffelbergweg 8 - 96049 Bamberg - www.ressourcenwerkstatt.de - Telefon:0951 / 519 39 772 - Fax:0951 / 519 39 773 - Email: info@ressourcenwerkstatt.de